



TRANSPARENCY OF STATE AND MUNICIPALITY-OWNED COMPANIES IN SLOVAKIA

TRANSPARENCY RANKING OF COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR

Transparency International Slovakia, Jun 208



PUBLIC COMPANIES



- The number of state, region or municipality-owned enterprises unclear
- They annually handle billions of € only 81 of important SOEs and MOEs included in our 2015 Transparency ranking - 9.5 billion €
- Important competences health insurance, hospitals, broadcasting, post services, energy, railways, motorways, public transport, heating, waste disposal, etc.
- On the edge between public and private sector **lack of transparency**



Different strategies – watchdog, lobbying, consultations, rankings

Verejné firmy

Rebríček transparentnosti

Ratings in English

Finančné ukazovatele

Analýzy Dalšie informácie

Rebríček transparentnosti 2015

Osem z desiatich verejných firiem nedosiahlo v rebríčku transparentnosti ani polovicu bodov

V deslatke najväčších zamestnávateľov na Slovensku figuruje až päť firiem stopercentne vlastnených štátom. Tie spolu s ďalšími veľk IN COMPANIES OWNED BY PUBLIC oveľa väčšou hmlou, menej pozornosti im venujú obyvatelia, novinári i občianski aktivisti. Transparency miernevone začev významných štátnych státnych státných státnych státny

THE RANKING OF TRANSPARENCY

THE RANKING OF TRANSPARENCY IN COMPANIES OWNED BY DURI IC SECTOR 2015

SILOWENSKY HOZHILAST	
Na infožiadosť občana neod	Ipovedala zókonne až štvrtina firiem.

nc i	TE RANKING OF TRANSPARENCE IN COMPANIES OWNED BE PUBLIC SECTOR 2013									
RANK	THE NACE	OWNERSHIP	L ECONOCIC Indicators	IL COCCUMENTION AND ACCESS TO INFORCATION	III. PUBLIC Produire cent	IX, HUCAN RESOURCES	V. ETHIOS	VI. GRAVITS AND CRARITY	TLOI	XBW
1.	Forests of the Slovak Republic	S	81 %	64 %	64 %	47 %	88 %	67 %	67%	B•
2.	Slovak Railways /ŽSR/	S	63 %	74 %	64 %	57 %	58 %	17 %	62%	в
3.	Public Transport Company Bratislava, Inc.	С	56 %	68 %	73 %	55 %	57 %	17 %	59%	B-
4.	Slovakrail /ŽSSR/	S	65 %	60 %	55 %	40 %	94 %	30 %	58%	B-
5.	Slovak Water Management Enterprise	S	67 %	80 %	50 %	35 %	43 %	0%	58%	Br
6.	Slovak Rail Cargo, Inc.	S	67 %	45 %	73 %	60 %	90 %	13 %	57%	B-
7.	Heating Plant Kosice	S	56 %	40 %	95 %	70 %	38 %	50 %	56%	B-
8.	Slovak Guarantee and Development Bank	S	73 %	58 %	55 %	50 %	33 %	44 %	56%	B-
9.	Slovak Post, Inc.	S	67 %	45 %	68 %	44 %	60 %	67 %	55%	B-
10.	General Heath Insurance Company, Inc.	S	79%	63 %	55 %	28 %	69 %	13 %	55%	B-
11.	Radio and Television of Slovakia	S	69 %	60 %	59 %	50 %	49 %	7%	55%	B-
12.	Breeding Services of the Slovak Republic	s	79%	66 %	27 %	36 %	32 %	18 %	53%	C+
		_				_	_	_		



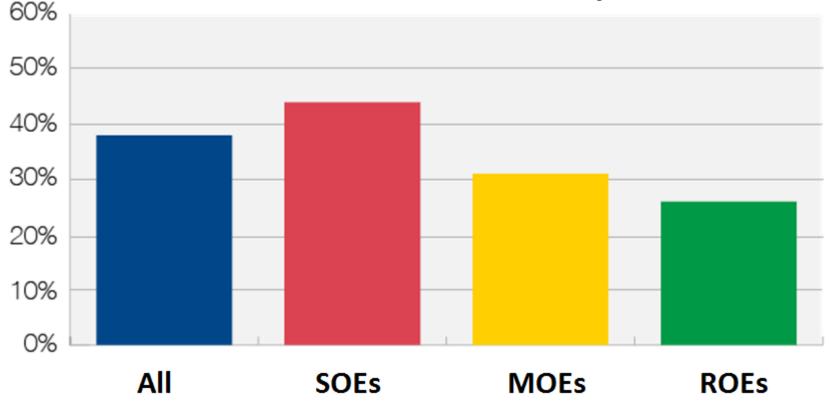
 Transparency rankings of companies fully owned by public sector: 2012, 2015 (81 companies – 46 SOEs; 31 MOEs; 4 ROEs)

THE RANKING OF EACH EVALUATED AREA:

POLICY	SCALE IN %
I. Economic Indicators	21
II. Communication and Access to Information	30
III. Procurement and Property	11
IV. Human Resources Management	20
V. Ethics	9
VI. Grants and Charity	9

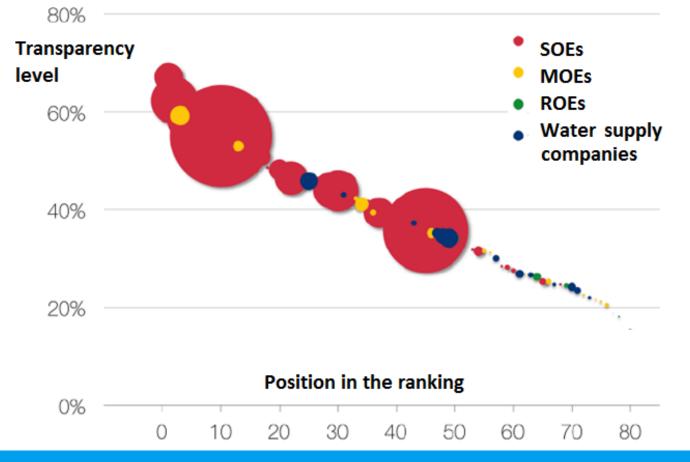


The average score of Slovak public companies according to their ownership





The relationship between transparency score and their revenues





How did they react to the FOI request from ordinary citizen



The bussiness trips of director

The cell phones' invoices

OPEN CONTRACTS



%	DOPRAVNÝ Bratislav	PODNIK /A		۹	Pre cestujúcich	O podniku	Služby DPB 🚦	
DPB) O podniku	Verejnê informácie	Dokumenty				Dopravný podnik Bratis ako K	slava, <mark>akciová spoločnosť</mark> upujúci
								DM, s.r.o. edávajúci

Dokumenty

Vyhľadajte čokoľvek, čo chcete		
Typ dokumentu Q Typ dokumentu Zmluva Objednávka Faktúra	Dátum zverejnenia od 🛗	Dátum zverejnenia do
■ 20180614-1803003 Rôzny Zmluvná strana: Rôzny Cena: 612 689 847,00 € pistok, 22. júns 2018, fsktúrs	 Zmluva o financovaní č. 19/ZF/2018 Zmluva o kontokorentnom úvere. Zmluvná strana: Všeobecná úverová banka, a.s. Cena: 3 000 000,00 € stvrtck, 21. júna 2018, zmluva 	 4400006887- 4400006970 Rôzny Zmłuvná strana: Rôzny Cena: 634 653,95 € pondelok, 18. júna 2018, objedná
■ Dodatok č. 1 k Zmluve o	■ Zmluva o podnájme	■ Rámcová zmluva

TÁTO KÚPNA ZMLUVA (ďalej len "Zmluva") je uzatvorená nižšie uvedeného dňa medzi:

(1) Dopravný podnik Bratislava, akciová spoločnosť, spoločnosť zakožená a existujúca podľa préva Slovenskej republiky, so sidlom Olejkárska 1, 814 52 Bratislava, IČO: 00 492 736, zapísaná v Obchodnom registi Okresného sidu Bratislava 1, oddici Sa, vložka číslo: 607/B, DIĆ: 2020298786, IČ DPII: SK2020298786, bankové spojenie: VUB, a.s., číslo účnr. 48009012/0200, IBAN: SK98 0200 0000 0000 4800 9012, BIC (SWIFT): SUBASKBX, štatusteny orgán Iag, Milan Urban, predseda predstavenstva a generálny rinditeľ a Myo, Ing. Juraj Hamaj, inaliteľ usku dopravy a služieh, kontaktná osoba pre technické veci statustné jednění technické veci statustné jednění technické veci statustné jednění technické veci statustné jednění strane; a

KÚPNA ZMLUVA

tenter a

TEDOM, s.r.o., spoločnosť založená a existujúca podľa práva Slovenskej republiky, so sídlom Bojnická 18, (2)831 04 Bratislava, IČO: 43 791 131, zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Bratislava, oddiel: Sro, vložka číslo: 48484/B, DIČ: 2022466633, IČ DPH: SK2022466633, bankové spojenie: číslo účtu: IBAN: BIC (SWIFT): statutiony organ Ing. Josef Jeleček, konateľ, Ing. Peter Forgáč, konateľ, kontaktná osoba pre technické veci tel.č.: e-mail: kontaktná osoba pre zmluvné veci: rel à l e-mail: tel.č.: (d'alej len "Predávajúci") na druhej strane.

Vzhľadom k tomu, že:

- (A) Zmluvné strany uzatvorili dňa 10.11.2008 Zmluvu o nájme dopravného prostriedku a Zmluvu o kúpe prenajstej veci č. O 159/2008_VS 32/2008 (ďalej len "Zmluva O 159/2008"), pričom článok XI. bod 1. Zmluvy O 159/2008 upravuje podmienky odkúpenia vosidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008;
- (B) Kupujúci prejavil v súlade s článkom XI. bod 1. Zmluvy O 159/2008 záujem odkúpiť časť vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008; a
- (C) Zrnluvné strany majú záujem upraviť si podmienky predaja časti vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008;

DOHODLO SA nasledovné:

1

DEFINÍCIE A INTERPRETÁCIA ZMLUVNÝCH USTANOVENÍ

1.1 Pokiaľ nebude ďalej uvedené inak, potom budú mať výrazy použité v Zmluve s veľkými začiatočnými písmenami nasledovný význam:



	001.pdf	002.pdf	003.pdf	004.pdf	005.pdf	006.pdf
Základné informácie	007.pdf	008.pdf	009.pdf	010.pdf	011.pdf	012.pdf
💧 Naša misia, vízia a hodnoty						
Orgány spoločnosti	<u>013.pdf</u>	014.pdf	015.pdf	016.pdf	017.pdf	018.pdf
Akcionári	019.pdf	020.pdf	021.pdf	022.pdf	023.pdf	024.pdf
💧 Spoločenská zodpovednosť						
💧 Integrovaný manažérsky systém	025.pdf	026.pdf	027.pdf	028.pdf	029.pdf	030.pdf
Štandardy kvality	031.pdf	032.pdf	033.pdf	034.pdf	035.pdf	036.pdf
💧 Spokojnosť našich zákazníkov						
💧 Obstarávanie	<u>037.pdf</u>	038.pdf	039.pdf	040.pdf	041.pdf	042.pdf
💧 Odpredaj pohľadávok	043.pdf	044.pdf	045.pdf	046.pdf	047.pdf	048.pdf
Legislatíva	049.pdf	050.pdf	051.pdf	052.pdf	053.pdf	054.pdf
Povinné zverejňovanie	010.00	000.04	001100	a cation	<u>accipat</u>	<u></u>
Legislativa	<u>055.pdf</u>	<u>056.pdf</u>	<u>057.pdf</u>	<u>058.pdf</u>	<u>059.pdf</u>	060.pdf
💧 Ročné správy	061.pdf	062.pdf	063.pdf	064.pdf	065.pdf	066.pdf
💧 Súťaž zručnosti		1000	2222 1 22	1000		1. 2010 V
Environmentálne informácie	067.pdf	068.pdf	069.pdf	070.pdf	<u>071.pdf</u>	072.pdf
🧴 Ochrana osobných údajov	<u>073.pdf</u>	074.pdf	075.pdf	076.pdf	<u>077.pdf</u>	078.pdf
	<u>079.pdf</u>	080.pdf	081.pdf	<u>082.pdf</u>	083.pdf	084.pdf
Bratislavská vodárenská	<u>085.pdf</u>	086.pdf	087.pdf	088.pdf	<u>089.pdf</u>	090.pdf
spoločnosť, a. s.	<u>091.pdf</u>	092.pdf	<u>093.pdf</u>	<u>094.pdf</u>	<u>095.pdf</u>	096.pdf
Bratislavská vodárenská spoločnosť.	<u>097.pdf</u>	098.pdf	099.pdf	<u>100.pdf</u>	<u>101.pdf</u>	<u>102.pdf</u>
a. s. se líbí více lidem (787).	<u>103.pdf</u>	<u>104.pdf</u>	<u>105.pdf</u>	106.pdf	107.pdf	108.pdf

K	0800 121 333
\mathbf{O}	Call centrum

>

Užitočné odkazy

	Hlásenie stavu vodomeru
	Možnosti úhrady faktúr
•	Cenník
	Formuláre na stiahnutie
	Navštívte nás vo štvrtok
	Poruchy a odstávky
•	Press
	Často kladené otázky - FAQ

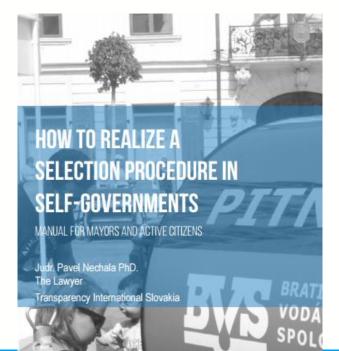
Hlásenie stavu vodomeru



OPEN HIRING

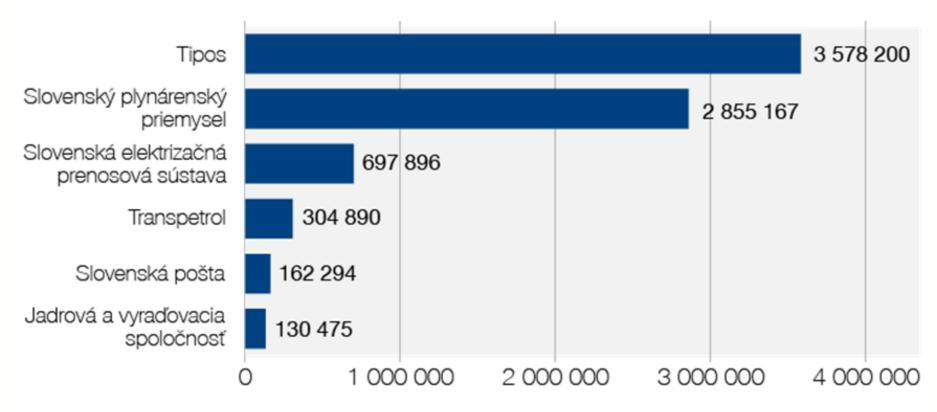


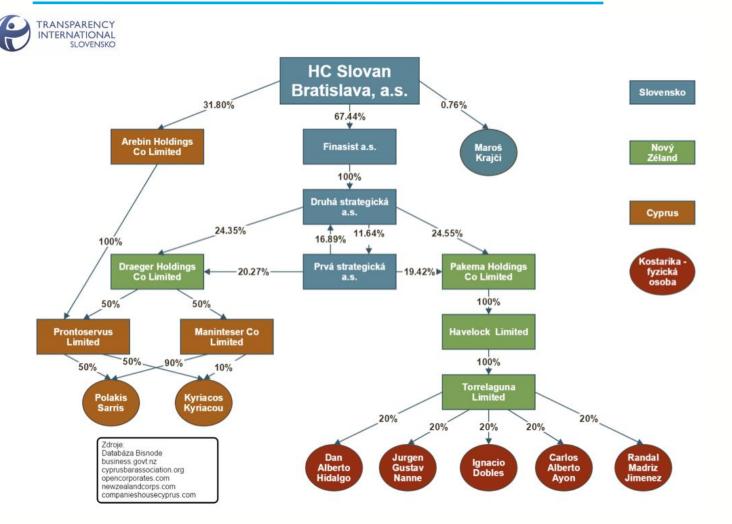
- May 2015: TIS was asked for help with the selection procedures aimed to choose the directors of four important town-owned companies
- We proposed how to carry out the process and The Mayor invited us as observers to the committee for selection procedures
- The procedure was accompanied by doubts about backstage agreements among the politicians. But still, public knew about the candidates much more than in the past, (published professional CVs, business development plan, public hearing, background-check of the candidates
- Valuable experience we created the <u>manual</u> for mayors and active citizens: How to carry out selection procedures in self-governments





The SOEs' budgets for grants and sponsoring







•

Slovak **SOEs** Transpetrol, Tipos or Slovak Post donated the ice-hockey club Slovan **Bratislava** owned by the offshore shell companies



Pošta ľuďom 2016

Organizácie, ktoré SP finančne podporila v roku 2016 Zoznam organizácií

Subjekty, ktorým SP poukázala 2% zo zaplatenej dane Zoznam organizácií

Pozn.: Uzávierka žiadostí o 2% na budúci rok je 1. marca 2017.

Projekty, na ktorých SP spolupracuje Zoznam projektov

Hodnotiace kritériá žiadostí za rok 2016 Zoznam žiadostí

Zoznam žiadateľov, ktorí nedodržali stanovené zmluvné podmienky (čierna listina) Zoznam organizácií



The Post for the people

- granted organizations
- organizations
 supported from the taxes
- The criteria for the donations
- The black list
- Members of the committee are known



но	DNOTIACE KRITÉRIÁ PROJEKTU/ŽIADATEĽA			
	Názov organizácie	Svetielko nádeje	FISTC	Divadelná Nitra 2016
	Kritérium cieľov	Hodnotenie žiadateľa (krité	rium od 1 do 3)	
1.	Súlad so stratégiou podpory spoločenskej zodpovednosti SP, a.s.	2	1	1
2.	Očakávaný prínos projektu, cieľ a jeho dopad	1	1	2
3.	Spoločenský rozmer projektu	2	1	2
4.	Vplyv projektu na reputáciu SP, a.s.	1	1	1
5.	Komunikovateľnosť projektu smerom k verejnosti	1	2	1
6.	Predpoklady na realizovateľnosť a udržateľnosť projektu	2	1	2
Súč	et získaných bodov	9	7	9
-	Názov organizácie	Peter Sagan - známka	Agentúra AGE	Združenie priateľov NOÚ
-	Kritérium cieľov	Hodnotenie žiadateľa (krité	num od 1 do 3)	2
1.	Súlad so stratégiou podpory spoločenskej zodpovednosti SP, a.s.	3	2	3
2.	Očakávaný prínos projektu, cieľ a jeho dopad	3	2	2
3.	Spoločenský rozmer projektu	2	3	3
4.	Vplyv projektu na reputáciu SP, a.s.	3	2	3
5.	Komunikovateľnosť projektu smerom k verejnosti	3	2	3
6.	Predpoklady na realizovateľnosť a udržateľnosť projektu	2	2	3
Súč	et získaných bodov	16	13	17

• Social responsibility, PR impact, sustainability....

INTERNATIONAL COMPARISON

1///	🖞 Verejné firmy								Ratings in E	nglish
Con	npanies 2015 with foreign subjects	Policy are	as	А	nalyse	S	Ab	out rar	nking	
sort	by rank 🔻	Category	I	Ш	ш	IV	v	VI	Total	Grade
1	Postnord	Foreign Companies	100 %	55 %	100 %	76 %	93 %	0 %	83%	A+
2	Vattenfall	Foreign Companies	100 %	64 %	0 %	76 %	100 %	40 %	83%	A+
3	Itella Corporation	Foreign Companies	100 %	82 %	0 %	72 %	93 %	20 %	82%	A+
4	Slovnaft, akciová spoločnosť	Co. with private owner	80 %	89 %	100 %	61 %	100 %	57 %	77%	Α
5	Transport of London	Foreign Companies	75 %	82 %	100 %	76 %	80 %	62 %	76%	Α
6	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	Foreign Companies	100 %	45 %	0 %	52 %	93 %	20 %	74%	A-
7	Slovak Telekom, a.s.	Co. with private owner	56 %	78 %	100 %	57 %	100 %	93 %	71%	A-
8	BBC	Foreign Companies	64 %	89 %	0 %	84 %	53 %	89 %	69%	B+
9	Port of Rotterdam	Foreign Companies	90 %	45 %	100 %	26 %	90 %	0 %	68%	B+
10	NI Water	Foreign Companies	77 %	73 %	100 %	74 %	40 %	0 %	68%	B+
11	Lesy Slovenskej republiky, štátny podnik	State Companies	81 %	56 %	100 %	35 %	85 %	57 %	67%	B+
12	Slovenské elektrárne, a.s.	Co. with private owner	55 %	67 %	100 %	43 %	93 %	79 %	64%	в



- International comparison
- 5 Slovak private or half private companies

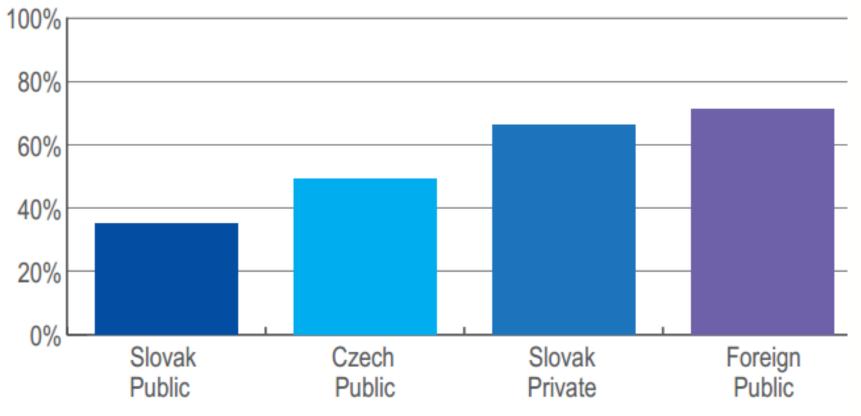
•

- 15 foreign SOEs
- 5 Czech SOEs
 - 30 indicators (only webcheck)

INTERNATIONAL COMPARISON



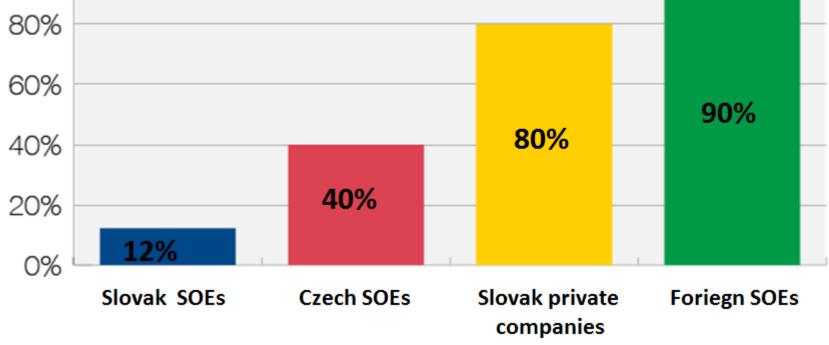
COMPARISON BETWEEN SLOVAK COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR AND FOREIGN AND PRIVATE COMPANIES (THE OVERALL SCORE IN RANKING IN %)



ETHICS



How many companies have published Code of Conduct 100% 80%



DIFFERENT APPROACH



		2014			2013	
SEK thousands	Directors'fees and base salary including vacation pay	Other remuneration and benefits	Pension and severance costs	Directors'fees and base salary including vacation pay	Other remuneration and benefits	Pension and severance costs
Executive Group Management		_				
Magnus Hall, President and CEO from 1 October 2014	4,363	64	1,409	_	_	_
Øystein Løseth, President and CEO until 30 September 2014	14,359	357	4,204	13.882	402	4.101
Ingrid Bonde, CFO and Deputy CEO	1,000		0,200	6.859 ²	-102	2.001
Tuomo Hatakka, Senior Executive Vice President,	1,200		2,100	0,000		2,001
Head of Region Continental/UK	11,231	23	2,503	10,427	26	2,382
Torbiorn Wahlborg, Senior Executive Vice President,	11,201	20	2,000	10,427	20	2,002
Head of Region Nordic	6.899	57	2.037	6.669	56	1.988
Stefan Dohler, Head of Asset Optimisation and Trading	6,535	92	1,503	6,067	88	1,335
Olof Gertz, Head of Staff Function Human Resources until	0,000	52	1,505	0,007	00	1,000
2 December 2014	3,822	76	10.332 ³	4.145	73	1,234
Anne Gynnerstedt, Head of Staff Function Legal & CEO	0,022	70	10,001	4,140	/5	1,204
Office and Secretary of the Board	4,568	45	1,361	4.699	_	1.327
onice and becretary of the board	4,000	45	1,001	4,000		1,027
Other senior executives						
	2,000		074			
Kerstin Ahlfont, Head of Finance, Region Nordic	3,098	3	874	-	_	-
Anders Dahl, Head of Operations Support and Deputy Head	5.076	48	1.507	5.303	47	1.506
of Region Nordic ⁴	5,076	48	1,507	5,303	47	1,506
Martijn Hagens, Head of Business Unit Heat Region	4.095	890	755			
Continental/UK, Chief Operating Officer Nuon Energy	4,095	890	/55	_	_	_
Eva Halldén, Head of Ringhals, Head of Forsmark from	2.784	74	811	2.210 5	175	000
26 February 2014	2,784	74	811	2,210 -	175	663
Tessel Jarigsma, Head of Business Unit Sales,	3.003	555	540			
Region Continental/UK, N.V. Nuon Energy					55	-
Stefan Persson, Head of Forsmark until 9 February 2014	1,197	38	377	2,045 °	55	614
Helmar Rendez, Head of Business Unit Distribution,	4.001	596	1 200	4 000	613	1 000
Region Continental/UK	4,601		1,380	4,293		1,288
Peter Smink, Head of Finance, Region Continental/UK4	5,727	107	1,037	5,263	100	1,050
Hartmuth Zeiss, Head of Business Unit Lignite Mining & Gen-	5.410	100		5.000		
eration, Region Continental/UK, Vattenfall Europe Mining AG	5,416	189	1,110	5,028	180	1,031
Former senior executives ¹	-		-	11,213	169	2,680
Total Executive Group Managementand senior executives	93,954	3,214	33,843	88,103	1,984	23,200
Total Board of Directors, Executive Group Management and						
other senior executives	96,676	3,214	33,843	90,473	1,984	23,200

- Swedish energetic SOE Vattenfall: Managers' salaries, benefits and pensions are published
- <u>BBC</u> have publish also information related to costs and gifts of their managers

THE PORTAL

	Rebríček transparentnosti	Finančné ukazovatele	Analýzy	Zaujímavosti O pro
Hľadajte podľa				
Text: Vlastník: Výnosy: Názov firmy Všetci -	Zisk: Iný - Ľubovoľný - Nové	hl'adanie		
Prehľad verejných firiem				
Spoločnosť	Výnosy	y [EUR] Náklady [EUR]	Zisk [EUR]	Hodnotenie transparency
Lesy Slovenskej republiky, štátny podnik Vlastnik: Ministerstvo pôdohospodárstva Slovenskej republiky Verejný podiel: 100%	219 of 2004 2014		9 095 753 za rok 2014	6 7% _{B+}
Železnice Slovenskej republiky Vlostník: Ministerstvo dopravy, spojov a verejných prác Verejný podiel: 100%	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		4 832 000 za rok 2014	62%
Dopravný podnik Bratislava, akciová spoločnosť Vlostnik: Hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava Verejný podiel: 100%	0 0 0 101 63 2004 2013	84 074* 102 882 511*	-984 026* za rok 2013	59%
Železničná spoločnosť Slovensko, a.s. Vlastník: Ministerstvo dopravy, pôšt a telekomunikácií Verejný podiel: 100%	0 0 360 8 2005 2013	49 000* 367 954 000*	-7 105 000* za rok 2013	58% B-
Slovenský vodohospodársky podnik, štátny podnik Vlastnik: Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky Verejný podiel: 100%		31 452 122 582 723	-21 306 823 za rok 2014	58% B-

 \bigcirc

All information related to the ranking and performance of Slovak SOEs and MOEs has been published on the specific portal

firmy.transparency.sk

THANK YOU FOR YOUR ATTENTION



www.transparency.sk

facebook.com/transparencysk twitter.com/transparencysk transparency.blog.sme.sk

© 2017 Transparency International Slovakia